



**Pädagogische Hochschule Tirol**

**Mitteilungsblatt der  
Pädagogischen Hochschule Tirol**

Studienjahr 2023/24

Innsbruck, am 28.5.2024

23. Stück

Pastorstraße 7, 6010 Innsbruck

+43 512 599 23

[office@ph-tirol.ac.at](mailto:office@ph-tirol.ac.at)

[www.ph-tirol.ac.at](http://www.ph-tirol.ac.at)

**Curriculum für den Hochschullehrgang  
Mentor:in I: Professionsverständnis und  
Qualitätsmanagement an Schulen**

5 ECTS-AP



Pädagogische Hochschule Tirol

## Curriculum für den Hochschullehrgang

### **Mentor:in I: Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen**

5 ECTS-Anrechnungspunkte

Datum der Erlassung durch das Hochschulkollegium: 15.5.2024

Datum der Genehmigung durch das Rektorat: 28.5.2024

SKZ: 711 022



# Inhalt

1	Qualifikationsprofil.....	2
1.1	Ausbildungsziele des Hochschullehrgangs.....	2
1.2	Lehr-, Lern- und Beurteilungskonzept.....	2
1.3	Kompetenzprofil .....	3
2	Curriculum .....	4
2.1	Dauer und Umfang des Hochschullehrgangs.....	4
2.2	Zulassungsvoraussetzungen, Zielgruppen und Reihungskriterien.....	5
2.3	Modulraster/Lehrveranstaltungsübersicht .....	5
2.4	Modulbeschreibung .....	6
3	Prüfungsordnung .....	7
4	Höchststudiendauer.....	7
5	Abschluss und Zertifizierung.....	7
6	In-Kraft-Treten.....	8



## **I Qualifikationsprofil**

Der Hochschullehrgang „Mentor:in 1: Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen“ befähigt Praxislehrpersonen zusammen mit den Hochschullehrgängen „Mentor:in 2: Beratung und Praxis“ und „Mentor:in 3: Prozesskompetenz“ zum professionellen Aufbau von förderlichen Beziehungen zu Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase (VLIP)<sup>1</sup> mit dem Ziel, diese durch einen strukturierten Mentoring-Prozess in ihrer professionellen Entwicklung der beruflichen, sozialen und persönlichen Dimension des Lehrberufs zu begleiten.

Die Teilnehmer:innen des Hochschullehrgangs können nach erfolgreich absolviertem Studium aller drei oben angeführten Hochschullehrgänge und der Hochschullehrgänge Praxislehrperson 1, 2 und 3 die von ihnen als Mentor:in gesetzlich geforderte Tätigkeit professionell und im Sinne einer Qualitätsentwicklung von Schule und Unterricht ausführen. Sie verstehen den Mentoring-Prozess als gewinnbringend für Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase, sich selbst und das System Schule.

Der Weiterbildung liegt ein systemisches Verständnis von Mentoring zu Grunde, das neben der persönlichen Beziehung zwischen Mentor:in und Vertragslehrperson in der Induktionsphase und der professionellen Begleitung im Rahmen der Induktionsphase auch das System Schule und dessen qualitätsvolle Entwicklung unterstützen will.

### **1.1 Ausbildungsziele des Hochschullehrgangs**

Gemeinsames Ziel der drei zusammengehörenden Hochschullehrgänge ist es, die pädagogischen, funktionsbezogenen, sozialen und personalen Kompetenzen von zukünftigen Mentor:innen zu entwickeln und zu fördern. Dazu werden fachwissenschaftliche, fachdidaktische und bildungswissenschaftliche Inhalte nach aktuellem Stand der Wissenschaft herangezogen. Dies gilt ebenso für die Theorie-Praxis-Verzahnung, die durch theoretische Inhalte in den einzelnen Seminaren sowie durch Professionelle Lerngemeinschaften in der Peer-Group sichergestellt ist. Die Erstellung von Reflexionen und eines Entwicklungsportfolios dienen der Wahrung der eigenen kritischen Distanz, die ebenso als Kompetenz für das Feedback an die Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase gesehen wird.

Insofern entwickeln die Teilnehmer:innen ein reflektiertes Professionsverständnis und sind sich der Rolle, Funktion und Aufgaben von Mentor:innen bewusst. Sie können den Mentoring-Prozess zielgerichtet planen und methodisch passend gestalten sowie reflektieren. Die Mentor:innen können den Unterricht kriteriengeleitet beobachten, analysieren und entwicklungsförderlich bzw. stärkenzentriert rückmelden, um die Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase beim Berufseinstieg bestmöglich zu unterstützen und zu begleiten. Die Rückmeldungen erfolgen sowohl durch formatives Feedback als auch mittels der formellen Instrumente Entwicklungsprofil und Gutachten.

### **1.2 Lehr-, Lern- und Beurteilungskonzept**

Der Hochschullehrgang wird berufsbegleitend und grundsätzlich schulartenübergreifend organisiert. Er umfasst Präsenz-, E-Learning- und Selbststudienphasen. Eine vertiefte Auseinandersetzung mit den Lerninhalten und eine dementsprechende Reflexion in Bezug auf

---

<sup>1</sup> Die Vertragslehrperson in der Induktionsphase (VLIP) ist die zu betreuende Person im Mentoring-Prozess der Induktionsphase und entspricht dem „Mentee“ im allgemeinen Mentoring-Prozess.



das eigene Handeln erfolgt im Selbststudium zwischen den Präsenzphasen, begleitet durch E-Learning.

In den Präsenzphasen lernen die Teilnehmer:innen die Fachinhalte in Theorie und Praxis kennen und entwickeln die Kompetenz, diese in ihrer Tätigkeit als Lehrperson, sowie als Mentor:in in der Begleitung und Beratung von Lehrpersonen in der Induktionsphase anzuwenden. Die Bearbeitung von Fallbeispielen regt die Teilnehmer:innen dazu an, ihre aktuelle berufliche Praxis oder andere Vorerfahrungen einzubringen und in den Lehrveranstaltungen mit Begleitung der Referent:innen gemeinsam zu reflektieren.

Des Weiteren finden Treffen in Professionellen Lerngemeinschaften statt, um miteinander und voneinander zu lernen.

Zusätzlich wird auf einer digitalen Plattform ein geschlossenes Forum für die Teilnehmer:innen installiert, damit die Selbststudien- und E-Learning-Anteile transparent abgebildet und dokumentiert werden.

Die Teilnehmer:innen entwickeln oder erweitern im Rahmen des Hochschullehrganges ihre reflexive Expertise. Zentrales Instrument der persönlichen Reflexion, Analyse und damit der professionellen Entwicklung ist die Portfolioarbeit in Form eines Entwicklungsportfolios.

Beurteilungsgrundlagen sind

- durchgängige Teilnahme an den physischen und virtuellen Präsenzphasen
- Abgabe der Vor- und Nachbereitungsaufgaben im Rahmen der Selbststudienanteile
- Betreuung von Studierenden im Rahmen der pädagogisch-praktischen Studien
- Dokumentation und Präsentation des Entwicklungsportfolios

### **1.3 Kompetenzprofil**

Professionelle Kompetenzen von Pädagog:innen werden auf der Grundlage einer wissenschaftsorientierten, theoretischen und praktischen Ausbildung erworben und durch Erfahrungen im Berufsleben sowie berufsbegleitende Fort- und Weiterbildungsveranstaltungen gefestigt, vertieft und weiterentwickelt.

Durch die Ausrichtung auf die beschriebenen Ausbildungsziele sollen die Absolvent:innen des Hochschullehrgangs ihre Kompetenzen zentral in den folgenden Bereichen entwickeln bzw. erweitern:

#### **REFLEKTIERTES PROFESSIONSVERSTÄNDNIS**

Die Absolvent:innen sind in der Lage, ihre eigene Rolle als Mentor:in auszufüllen und unter Bezugnahme von aktuellen wissenschaftlichen Diskursen zu beschreiben sowie durch Reflexion und Analyse im Sinne einer Qualitätsentwicklung von Schule weiterzuentwickeln.

#### **SACHKOMPETENZ**

Die Absolvent:innen verfügen über Sachkompetenz in Bezug auf Lehren und Lernen (in einem schulartenspezifischen Schwerpunktbereich), Schule als System, Kommunikation und Interaktion und Prozessbegleitung als Mentoring in Form von Beratung, Begutachtung und Bewertung.

#### **SOZIALE KOMPETENZ**

Die Absolvent:innen verfügen über theoretische und praktische Kenntnisse und Kompetenzen, soziale Prozesse zwischen Mentor:in und Mentee zu erkennen, zu reflektieren, zu analysieren und zu gestalten sowie die systemischen Auswirkungen dieser Beziehung zu organisieren. Sie sind



dadurch in der Lage, konfliktarmes, gewaltfreies, kooperatives und inklusives Lernen zu ermöglichen, zielgerichtet und wertschätzend zu kommunizieren und zu beraten.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Teilnehmer:innen erwerben ein Repertoire an Methoden, mit denen Beratungsprozesse gestaltet, reflektiert und dokumentiert werden. Des Weiteren können sie formelle Instrumente zur Bewertung und Begutachtung anwenden.

#### REFLEXIONSKOMPETENZ

Die Teilnehmer:innen reflektieren das eigene Handeln für sich selbst, in Professionellen Lerngemeinschaften sowie in der ganzen Lehrgangsguppe. Sie verstehen Reflexionsfähigkeit als Grundlage ihrer Arbeit als Mentor:in und können Reflexionen situations- und personenadäquat planen, durchführen und unter Bezugnahme auf die theoretischen Erkenntnisse der Wissenschaft analysieren und diskutieren.

#### DIVERSITÄTS- UND GENDERKOMPETENZ

Die Absolvent:innen verfügen über wissenschaftlich fundierte Kenntnisse und Fähigkeiten, um Diversität und Heterogenität als Ressource und Potential für die Gestaltung von Beratungsprozessen zu nutzen.

## 2 Curriculum

### 2.1 Dauer und Umfang des Hochschullehrgangs

Der Hochschullehrgang „Mentor:in I: Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen“ dauert ein Semester und umfasst Lehrveranstaltungen im Umfang von 5 ECTS-AP.

Stundenausmaß	SSt	Stunden (60')
Präsenzstudienanteile	3,20	24,75
E-Learning-/Fernstudienanteile		11,25
Selbststudienanteile		89,00
<b>Summen</b>	<b>3,20</b>	<b>125,00</b>

Modulgliederung	SSt	ECTS-AP	Semester
Modul I	3,20	5,00	I.
<b>Summen</b>	<b>3,20</b>	<b>5,00</b>	



## Modulraster

Abk	Modulbezeichnung	Sem	SSt	PR	EF	SSA	ECTS-AP
MI	Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen und Beratung	1.	3,20	24,75	11,25	89,00	5,00
	<b>Summen</b>		<b>3,20</b>	<b>24,75</b>	<b>11,25</b>	<b>89,00</b>	<b>5,00</b>

## Legende

Anrechnungspunkte nach dem ECTS	ECTS-AP
Bildungswissenschaften	BW
E-Learning oder Fernstudium (à 60 Min)	EF
Exkursion	EX
Fachdidaktik	FD
Fachwissenschaften	FW
Lehrveranstaltung	LV
Lehrveranstaltungsart	LV-Art

Präsenzstudienanteile (à 60 Min)	PR
Selbststudienanteile (à 60 Min)	SSA
Semester	Sem
Semesterwochenstunde (15 UE à 45 Min)	SSt
Seminar	SE
Studienfachbereich	SFB
Übung	UE

## 2.2 Zulassungsvoraussetzungen, Zielgruppen und Reihungskriterien

Zielgruppe sind Lehrpersonen aller Schularten, die an der Betreuung von Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase interessiert sind.

Die Bewerber:innen müssen für das Auswahlverfahren ein Empfehlungsschreiben der Schulleitung bzw. der vorgesetzten Dienstbehörde vorlegen.

Die Reihung der Teilnehmer:innen erfolgt aufgrund des Zeitpunktes der Anmeldung zum Hochschullehrgang und der vollständigen Erfüllung der Zulassungsvoraussetzungen.

Eine fixe Zusage findet auf Basis des regionalen und schulartenspezifischen Bedarfs an Mentor:innen gemäß der vom Rektorat im Mitteilungsblatt verlautbarten Studienplätze statt.

## 2.3 Modulraster/Lehrveranstaltungsübersicht

Modul I	Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen							
LV-Nummer	LV-Bezeichnung	Sem.	LV-Art	SSt	PR	EF	SSA	ECTS-AP
7WAMEM010A	Rollenverständnis und Mentoring-Prozess	1	SE	0,80	6,75	2,25	28,50	1,50
7WAMEM010B	Rechtliche Vertiefung, Unterlage Mentoring	1	SE	0,80	6,75	2,25	28,50	1,50
7WAMEM010C	Professionelle Lerngemeinschaft, Professionsverständnis	1	UE	0,80	4,50	4,50	16,00	1,00
7WAMEM010D	Qualitätsmanagement in der Schule	1	SE	0,80	6,75	2,25	16,00	1,00
<b>Summen</b>				<b>3,20</b>	<b>24,75</b>	<b>11,25</b>	<b>89,00</b>	<b>5,00</b>

## 2.4 Modulbeschreibung

### Modul I – Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen

Kurzzeichen	Modulbezeichnung			
<b>MI</b>	<b>Professionsverständnis und Qualitätsmanagement an Schulen</b>			
		ECTS-AP	Semester	
		5	1.	
Modulart				
Pflichtmodul	Wahlpflicht-modul	Wahlmodul	Basismodul	Aufbaumodul
ja	nein	nein	ja	nein
Zugangsvoraussetzungen				
Keine				
<b>Bildungsinhalte</b>				
<b>Rollenverständnis und Mentoring-Prozess</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ablauf des Mentoring-Prozesses: Überblickswissen</li> <li>• Rolle als Mentor:in</li> <li>• Induktionsphase und Mentoring: Interdependenz beider Settings</li> <li>• Entwicklungsprofil und Gutachten für Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase: Überblickswissen</li> </ul>				
<b>Rechtliche Vertiefung, Unterlage Mentoring</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rechtliche Grundlagen mit Fokus auf die Betreuung von Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase</li> <li>• Rechtliche Unterscheidungsmerkmale: Praxislehrperson vs. Mentor:in</li> <li>• Unterlage Mentoring als Entwicklungs- und Feedbackinstrument</li> <li>• Grundsätze bei der Erstellung der Unterlage Mentoring für Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase</li> </ul>				
<b>Professionelle Lerngemeinschaft, Professionsverständnis</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miteinander und voneinander lernen durch Austausch und Reflexion im Rahmen der Professionellen Lerngemeinschaft</li> <li>• Bearbeitung anstehender Herausforderungen als Mentor:in in der Beratung und Begleitung von Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase im kollegialen Beratungssetting</li> <li>• Entwicklung der eigenen Expertise als Mentor:in in der Induktionsphase</li> </ul>				
<b>Qualitätsmanagement in der Schule</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Schul- und Qualitätsentwicklung</li> <li>• Verantwortung in der Funktion als Mentor:in</li> <li>• Personalentwicklung als Teil der Schulentwicklung</li> </ul>				



<b>Zertifizierbare Kompetenzen</b>
Die Studierenden ... <ul style="list-style-type: none"><li>• reflektieren ihr eigenes Professionsverständnis theoriegeleitet und sind in der Lage, ihre Aufgaben und Rolle als Mentor:in zu analysieren.</li><li>• führen in Übungssituationen Beratungsgespräche mit Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase und damit dienstrechtlich gleichgestellten Kolleg:innen dialogisch, zielgerichtet, situationsadäquat und wertschätzend.</li><li>• erstellen und nutzen die Unterlage Mentoring für Vertragslehrpersonen in der Induktionsphase für Feedback.</li><li>• setzen ihre Expertise als Mentor:in in Bezug auf Schul- und Qualitätsentwicklung ein.</li></ul>
<b>Literatur</b>
wird von der Lehrveranstaltungsleitung bekanntgegeben.
<b>Lehr- und Lernmethoden</b>
Zielorientierter Methodenmix in Absprache mit den Lehrenden: Präsenzphasen, E-Learning und Fernstudium, Selbststudium; Vorträge, seminaristisches Arbeiten, Übungen, Reflexionen, Praktika als Mentor:in, Professionelle Lerngemeinschaften.
<b>Leistungsnachweise</b>
Jede Lehrveranstaltung wird gesondert beurteilt. Die Beurteilung erfolgt prüfungsimmanent.  Die Studierenden ... <ul style="list-style-type: none"><li>• erfüllen die vorgesehene Anwesenheit und die eingeforderten Leistungsnachweise.</li><li>• bringen sich durch aktive Mitarbeit in Präsenz-, E-Learning- und Gruppen-Phasen ein.</li><li>• erstellen Protokolle und schriftliche Reflexionen nach Vorgaben der jeweiligen Lehrenden.</li></ul>
<b>Sprache(n)</b>
Deutsch

### 3 Prüfungsordnung

Es kommt die zum Zeitpunkt des Inkrafttretens des Curriculums gültige Prüfungsordnung für Hochschullehrgänge zur Anwendung.

### 4 Höchststudiendauer

Gemäß § 39 Abs. 6 HG 2005 idgF wird für den Hochschullehrgang eine Höchststudiendauer von vier Semestern festgelegt. Gemäß § 61 Abs. 1 Z6 HG 2005 idgF erlischt die Zulassung, wenn die festgelegte Höchststudiendauer überschritten wird.

### 5 Abschluss und Zertifizierung

Der erfolgreiche Abschluss des Hochschullehrganges wird durch ein studienabschließendes Zeugnis bescheinigt.



## **6 In-Kraft-Treten**

Das vorliegende Curriculum tritt am Tag nach der Veröffentlichung in den Mitteilungsblättern der Pädagogischen Hochschule Tirol in Kraft.